

Mano kartos verslo žmonių problema yra ta, kad įsitvirtinę savo versluose neįsivaizduojame, kaip galima atsitraukti. Atrodo, kad esi nepakeičiamas. Tas pats ir nedidelėse parduotuvėse, mažuose restoranuose. Pradėti su patikimais žmonėmis, vadovauti pačiam yra gerai, bet verslui plečiantis turi atsirasti profesionalus, platesnis žvilgsnis. Pagaliau nepakeičiamų, kaip žinia, nėra. Duoti kitiems pabandyti yra gerai. Formaliai aš tebesu generalinis direktorius, bet nuo kasdienio vadovavimo šiek tiek atsitraukiau. Per tiek laiko išsiugdžiau naujų vadovų. Jie gali sustyguoti darbą ir galbūt tai padaryti net geriau už mane.



Galbūt technologijose matote daugiau ateities perspektyvų?

Kartą į kelionę po Japoniją buvome pasiėmę savo ir brolio vaikus. Tai jie man tada pasakė: „Ai, Vladas vis kaip vaikas.“ Bet štai ir toks pasaulinio garso verslininkas kaip Richardas Bransonas sako, kad žaisti, improvizuoti yra gerai. Nereikia prisirišti prie jau įprastų dalykų, nes pasaulis labai greitai kinta. Ypač sunkiai prognozuojami dideli pokyčiai — technologijų, politinių dalykų. Statistiškai ir logiškai atrodo, kad jų neturėtų būti. Bet staiga jie įvyksta ir viską pakeičia.

Atsimenu, kaip du mėnesiai prieš Berlyno sienos griuvimą lankiausi Vokietijoje. Buvo tylu ramu, niekas apie tai nešnekėjo, prie sienos policininkai net neleido filmuoti. Tada susilažinau iš 10 markių, kad siena vis tiek kada nors sugrius. Draugai tik nusijuokė. Kai aš jiems paskambinau po griuvimo, jie vis tiek man tvirtino: Maskva sieną labai greitai atstatys. Bet taip neįvyko. Technologijų pokyčiai vyksta dar sparčiau. Jie gali būti stublinantys. Atsiranda net priklausomybė nuo technikos, ir ji vis didėja. Žvilgtelėkime į mediciną — klausos aparatas, kelio protezas, dirbtinė širdis... Žmogus iš dalies tampa mechaninis. Tai net ne išvada, tai — klausimas. Ir į jį atsakant reikia sveiko proto, kurio žmonėms, deja, dažnai ir pritrūksta.

Be visų savo darbų, jūs dar spėjate ir pakeliauti — aplankėte daugiau kaip 60 šalių, kopėte su alpinistu V. Vitkausku į kalnus. Kas jus nuolat veja į kelią?

Net nežinau. Kartais pasižiūriu į lietuviškus dešimt litų — o kas vijo Steponą Darių ir Stasį Girėną? Jie iš esmės padarė didžiulę avantiūrą, anais laikais surinko beprotišką sumą Didžiosios depresijos metu... 1998 metais aš vienas užkopiau į 4 808 metrų Monblaną. Turėjome ten kopti su kompanija, bet mus atskyrė akmenų griūtis, todėl buvusieji žemiau turėjo apsisukti ir grįžti atgal. Po savaitės tose vietose palijo lietus, kelias tapo slidus, ten žuvo devyni žmonės. Visko neapskaičiuosi ir norėdamas, bet geriau būti pasiruošusiam. Aš ir šiandien įveikiau 988 laiptelius — tokia mano rytinė

mankšta. Tie laipteliai yra netoli mano namų ir aš tais 38 laipteliais užlipu 26 kartus. Tai mano savotiškas treniruoklis.

Turėjote nemažai įdomių skrydžių. Papasakokite įspūdingiausią.

Mažiuku lėktuvu keturiese skridome per Atlantą. Tai buvo L 410 — dvimotoris čekiškas lėktuvas. Mažiukas, nehermetizuotas, pakyli aukščiau — trūksta deguonies, šalta, nėra vietos, nes degalai sukrauti kabinos viduje. Skridome iš Kauno į Norvegiją — ten pasipildėme degalų. Kylant dar paukštis į variklį pateko — mums nieko, tik paukščiui blogai. Tada — Islandija, Grenlandija, Šiaurės Kanada, JAV Rytų pakrante per Karibus iki Pietų Amerikos, Surinamo. Ir atostogos, ir nuotykis. Galiausiai tą lėktuvą Pietų Amerikoje mes pardavėme, ir tai buvo mano draugo verslo pradžia. Jis pirkto tuos mažus lėktuvėlius Rusijoje, patobulindavo ir parduodavo Vakaruose. Išėjo lietuviams atvirkščias kelias — juk automobilius paprastai visi veža iš Vakarų į Rytus.

Prieš kokius šešerius metus esame apskridę ir aplink pasaulį. Reikėjo susiruošti per vieną dieną, nes tik tiek galiojo pigesnių bilietų akcija. Kelionėse, kaip ir gyvenime, dažnai galioja viena aiški taisyklė: pasidaryk pats. Kaip viską susidėliosi, taip ir turėsi.

Trumpa dosjė

Šeima. Žmona, dukra ir sūnus, du įvaikinti vaikai.

Karjera. KTU dėstytojas, docentas, technikos daktaras, Elektronikos katedra, Automatikos fakultetas.

Verslas. 1990 m. įsteigė „Skubias siuntas“, 1991 m. pasirašė sutartį su tarptautine UPS kompanija. Kitos pareigos. Konferencijos TED.com nuolatinis narys rėmėjas, kompanijų Elinta.lt, Elinvision.com, Globaltus.com, GREHolding bendraturtis ir (arba) įkūrėjas.

Paskutinė perskaityta knyga. „Virgin Group“ įkūrėjo Richardo Bransono padovanota knyga „Business Stripped Bare“.

Mėgstamiausias posakis. „Dirbk žaisdamas, žaisk dirbdamas.“